

開業レポート 2012年調査 アンケート調査協力者リスト1

本レポートの制作にあたり、2012年1月から2月末までの期間でアンケート調査を行いました。
アンケート調査にご協力頂いた経営者を、一部ですがご紹介させていただきます。

東京都	長井 亮	株式会社アールナイン
愛知県	勝崎 幸	システムアイディア
東京都	津嶋 辰郎	INDEE Japan
京都府	住山 香	社会保険労務士 住山事務所
群馬県	清水 彰	拓創堂株式会社
神奈川県	清水 洋平	株式会社スタディーオン
大阪府	徳田 昌弘	グリーンBOX (写真専門店)
広島県	尾崎 方彦	モバイルピット
神奈川県	吉田 憲人	Goyat LLC
鳥取県	平尾 貴志	有限会社クレイド
兵庫県	清宮 正人	有限会社バイオトゥデイ
神奈川県	伊藤 昌良	株式会社エムエスパートナーズ
東京都	吉戸 三貴	株式会社スティル
岩手県	山崎 智樹	個別指導・集団授業SoRa
大阪府	高木 幸二	太陽堂鍼灸院
東京都	香山 大	株式会社ステート・オブ・ジ・アーツ
東京都	引地 修一	ichigo(一期)行政書士事務所
大阪府	中原 敦史	株式会社Trans Value
東京都	松本 慶大	株式会社コレリアンドアトラクト
大阪府	小宮山 元隆	株式会社 HEAVEN
埼玉県	杉崎 学	癒樹工房(ゆうきこうぼう)
岡山県	藤井 智晴	エリア・イノベーション (NPO法人化予定)
愛知県	大倉 英嗣	株式会社アルファ&オメガ インターナショナル
長崎県	井手 誠博	行政書士井手法務事務所
東京都	酒井 一樹	株式会社エイリスト
東京都	白瀬 仁	ワンクリック亀戸
京都府	今西 建太	株式会社ディアライブ / DAY ALIVE Inc.
大阪府	松土 友一	株式会社 i-Craft
岡山県	赤松 範胤	株式会社インスタイル
兵庫県	大山 智之	特定非営利活動法人阪神自殺防止対策支援センター
東京都	松田 総一	株式会社クロスエージェント
三重県	近藤 圭輔	カイロプラクティックサロン 『シード』
大阪府	角野 浩	アイリス行政書士法人
大阪府	山崎 博文	株式会社ゲインシェアリング

東京都	金子 洋子	サロン・セレッシャル
愛媛県	和田 健一	和田経営相談事務所
大阪府	石津 雅之	クロムカスタム工房株式会社
東京都	樋口 節夫	樋口研究室
東京都	樋口 節夫	樋口研究室
兵庫県	木村 貴攻	にじいろビルディング
香川県	石原 大生	さめきログ株式会社
東京都	長嶋 実	CodeRefact
鹿児島県	迫田 徳昭	鹿児島 の 整体・マッサージ【温々堂】
東京都	三宅 巧一	戦略企画ドットコム
千葉県	今井 真樹子	STUDIO KOHOKUスタジオコホク
東京都	西川 浩輔	株式会社リアクセル
東京都	真貝 豪	株式会社ワークスタイルラボ
新潟県	剣持 樹	ボディケアサービス 樹庵
神奈川県	山口 秀樹	ゴールドライツ平塚
静岡県	新海 稔和	Space BOGGY(スペースボギー)
兵庫県	中島 寛和	Office Nakashima
群馬県	吉沢 和雄	工房 吉沢
京都府	川井 昌彦	Cherry Pie Web
茨城県	大成 妙華	iPhone救命士 茨城つくば店(tech-k)
茨城県	大成 妙華	テックケイ
佐賀県	小森 徳久	株式会社遊天セラミックス
愛知県	勝崎 幸	システムアイディア
群馬県	高橋 万太郎	株式会社伝統デザイン工房
埼玉県	森山 嘉久	フォレストマウンテン インターナショナル
東京都	藪下 亜佐美	axis enjoy dancing(アクシス エンジョイダンシング)
東京都	重本 隆之	株式会社コマースデザインラボラトリー
福岡県	山中 孝光	システムノア
千葉県	白井 良和	有限会社モストップ・害虫防除技術研究所
東京都	稲葉 敦	アイクプランニング株式会社
福島県	佐久間 透	あさか野物流
大阪府	山本 雅祥	よつば薬局
静岡県	川辺 剛	株式会社トゥモローカレッジ
東京都	荒井 信雄	株式会社さくらケア

※ 上記は掲載希望者で、アンケート回答日時順となっております。敬称略。

開業レポート 2012年調査 アンケート調査協力者リスト2

東京都	荒井 信雄	株式会社さくらケア
山形県	金田 江里子	株式会社tree
大阪府	高橋 太郎	高橋アグリビジネスクリニック
兵庫県	伊東 巖	株式会社PRコーポレーション ポッシュ・ドゥ・レーヴ芦屋
愛知県	大野 悟史	大野悟史司法書士事務所
島根県	須田 清人	メディアテクノサービス
栃木県	齊藤 登	有限会社トータルフィットネスサポート
東京都	新井 克也	株式会社ラテラルマーケティングジャパン
東京都	小倉 さやか	APPOTO株式会社(通称:アポットコ)
埼玉県	菅沼 輝男	有限会社楽夢
静岡県	市村 明英	KCSセンター浜松領家
愛知県	塚平 一民	株式会社 絆
愛知県	二村 清	株式会社アーツネットウェーブ
熊本県	大弓 政雄	おおゆみクリニック
神奈川県	塩澤 秀雄	株式会社レゾナンス・リテイリング
東京都	越智 瑛甫	株式会社Wit
東京都	桜井 聡史	さくらい歯科
富山県	東海 裕慎	株式会社スカイ・アイティ
愛知県	木村 浩之	有限会社 木村情報設備
東京都	梅本 俊夫	アクアステージ
大阪府	杉本 浩	スキルインフォメーションズ株式会社
東京都	井本 英志	株式会社Ixora(イクソラ)
東京都	木下 一美	Go Asia Offices Pte. Ltd
福岡県	細見 環	西日本 インクライン サービス
神奈川県	磯谷 智久	整体室ISOGAI
東京都	深澤 健一	しんそう池袋西口
神奈川県	鎌田 幹夫	株式会社ACORDO
東京都	白土 良之	ユニークビジョン株式会社
埼玉県	安楽庵 えの でん	【笑いながら脳を鍛える】なぞかけブログ
東京都	前田 道明	株式会社XREE
大阪府	団野 修	ライフコンパス
東京都	鶴田 裕史	株式会社ブライアルトス
福岡県	佐藤 誠	PCGダクリンボーイ福岡中央店
福井県	田中 一彦	津内英語教室
山梨県	熊坂 治	株式会社産業革新研究所
大阪府	いしだ たかこ	キ・セ・キ相談室
北海道	鷺森 雅紀	(有)靴楽館
茨城県	鈴木 敏浩	RELASY(リラシー)hair&beauty
岐阜県	河合 正尚	河合中小企業診断士事務所

福岡県	内木場 豊	ライフ デザイン サポート
千葉県	小林 学	職業・人材紹介のかけはし
東京都	宮崎 啓	株式会社プロアクション
静岡県	浦野 満雄	浦野製茶(元気なあさば、やまうら農園)
東京都	石川 与生	いしかわ鍼灸・整骨院
東京都	伊藤 崇	株式会社リヴァ
東京都	山本 善武	株式会社ラン・リグマーケティング
東京都	齋藤 純一	株式会社アヴェロ / avelo Bicycle shop
東京都	藤田 和宏	株式会社エクセラ
山梨県	成田 明	抗酸化陶板浴 LaMiNa
大阪府	江川 なみ	24時間保育園チャイルドサロン
千葉県	丸山 純孝	有限会社マグ広告ドットコム
京都府	堀切 忠彦	MINHAO株式会社
愛知県	服部 正雄	株式会社アイユート
滋賀県	寺尾 紀彦	株式会社スピードワゴン
東京都	小澤 信彦	WIN国際特許事務所・行政書士事務所
東京都	洞地 一徳	PRIMEPAGE
埼玉県	藏田 和孝	進学塾PLAS
兵庫県	柳 雅弘	MYソリューション合同会社
新潟県	武内 正一郎	株式会社ビックリマーク
東京都	宮下 秀磨	株式会社RR・DD
広島県	伊藤 剛知	マネーバランスクリニック(R) (株)人財コンサルティング
埼玉県	飯島 剛介	株式会社サテライトネット
東京都	岡 雅史	株式会社リアルモチベーション
東京都	多田 秀雄	エスキュービックデザイン合同会社
広島県	小西 昭子	マネーバランスクリニック® Re:sta (リスタ)
千葉県	松崎 勝利	株式会社シメケン
大阪府	中長 敬治	ケイ・エヌ・シー
東京都	角田 朗	角田特許事務所

以上 全136名。

※ 上記は掲載希望者の方で、アンケート回答日時順となっております。敬称略。

開業レポート 2012年アンケート調査票

基本情報をおたずねします

Q1. 開業した年を西暦でお選びください。

Q2. 開業時の形態について教えてください。

- 1 株式会社
- 2 有限会社
- 3 合同会社
- 4 合名会社
- 5 合資会社
- 6 個人事業主
- 7 NPO
- 8 その他法人格

Q3. 現在の形態について教えてください。

※選択肢は同上

Q4. 事業の種類を教えてください。

- | | |
|----------------------|-------------------|
| 1 飲食業 | 22 水産業、水産加工業 |
| 2 理美容 | 23 製造業 |
| 3 小売業（店舗） | 24 旅行関連業 |
| 4 ネットショップ | 25 旅館・宿泊関連 |
| 5 マッサージ・整体・リフレクソロジー業 | 26 エステ・コスメ関連 |
| 6 ITシステム関連 | 27 教育・学習塾・学校関連 |
| 7 Web、モバイル | 28 警備・セキュリティ関連 |
| 8 建設業 | 29 ペット関連 |
| 9 運輸業 | 30 ファッション・アパレル関連 |
| 10 コンサルタント・士業・フリーランス | 31 アクセサリー・ジュエリー関連 |
| 11 人材派遣・紹介業 | 32 インテリア関連 |
| 12 出版、メディア | 33 ゲーム関連 |
| 13 広告代理店 | 34 その他 |
| 14 介護・福祉・医療 | |
| 15 社会起業・NPO | |
| 16 不動産業 | |
| 17 金融業 | |
| 18 印刷業 | |
| 19 商社・卸業 | |
| 20 薬品・製薬関連 | |
| 21 農業・農業法人・直売所 | |

開業時の概要についておたずねします

Q1. 開業を意識したのはいつですか。

- 1 学生時代
- 2 社会人になってすぐ
- 3 社会人になってから1～3年で
- 4 社会人になってから3～5年で
- 5 社会人になってから5～10年で
- 6 社会人になってから10～15年で
- 7 社会人になってから15～20年で
- 8 社会人になってから20～30年で
- 9 定年退職してから

Q4. 開業前に困った事はなんですか。

- 1 開業資金の用意
- 2 製品・サービスの開発
- 3 事業計画の作成・見直し
- 4 パートナー・メンバー集め
- 5 開業や経営、会計等に関する知識
- 6 開業そのものについての相談相手
- 7 周囲の理解（家族、友人、職場関係）
- 8 その他
- 9 該当無し

Q2. 開業までの準備期間を教えてください。

- 1 一カ月程度
- 2 三カ月程度
- 3 半年程度
- 4 1年程度
- 5 2年程度
- 6 3年程度
- 7 3年以上

Q5. 開業前の困った事について、

具体的にどのように解決しましたか？

- 1 知人・友人に助けて貰った
- 2 顧問（契約税理士や弁護士）に解決してもらった
- 3 専門家・コンサルタントに依頼して解決した
- 4 自分でなんとかした（誰にも頼らなかった）
- 5 その他
- 6 該当無し

Q3. 開業しようと思った動機はなんですか。

- 1 収入を増やしたい為
- 2 生計のため
- 3 自由に仕事がしたかった
- 4 開業・経営という事自体に興味があった
- 5 アイデアを事業化したかった
- 6 自分の技術・知識を生かしたかった
- 7 社会貢献
- 8 その他
- 9 該当無し

開業レポート 2012年アンケート調査票

開業時の概要についておたずねします

Q6. 開業前の勤務先の業種は次のどれですか。

- 1 飲食業
- 2 理美容
- 3 小売業(店舗)
- 4 ネットショップ
- 5 マッサージ・整体・リフレクソロジー業
- 6 ITシステム関連
- 7 Web、モバイル
- 8 建設業
- 9 運輸業
- 10 コンサルタント・士業・フリーランス
- 11 人材派遣・紹介業
- 12 出版、メディア
- 13 広告代理店
- 14 介護・福祉・医療
- 15 社会起業・NPO
- 16 不動産業
- 17 金融業
- 18 印刷業
- 19 商社・卸業
- 20 薬品・製薬関連
- 21 農業・農業法人・直売所
- 22 水産業、水産加工業
- 23 製造業
- 24 旅行関連業
- 25 旅館・宿泊関連
- 26 エステ・コスメ関連
- 27 教育・学習塾・学校関連
- 28 警備・セキュリティ関連
- 29 ペット関連
- 30 ファッション・アパレル関連
- 31 アクセサリー・ジュエリー関連
- 32 インテリア関連
- 33 ゲーム関連
- 34 その他

Q7. 開業前の勤務先の職種は次のどれですか。

- 1 会社役員・経営
- 2 経営企画
- 3 経理・会計・財務
- 4 総務・人事
- 5 法務
- 6 企画・マーケティング
- 7 営業
- 8 クリエイティブ関連
- 9 ITシステム関連
- 10 研究・開発・設計
- 11 一般事務
- 12 広報・宣伝
- 13 生産・製造
- 14 その他

Q8. 開業前の勤務先の事業規模は次のどれですか。

- 1 上場企業
- 2 大企業で非上場
(従業員数 1000 名以上もしくは資本金 1 億円以上)
- 3 中小企業(従業員数 10 名以上)
- 4 零細・個人事務所(従業員数 10 名以下)
- 5 公務員・公的機関
- 6 社団法人・財団法人等
- 7 その他

Q8. 開業前の勤務先の事業規模は次のどれですか。

- 1 会計ソフトを使っていた
- 2 手書きで帳簿をつけていた
- 3 EXCEL などを利用した
- 4 自社で専用システムを作っていた
- 5 外部へ委託した

Q9. 開業した後の会計処理方法を教えてください。

- 1 会計ソフトを使っていた
- 2 手書きで帳簿をつけていた
- 3 EXCEL などを利用した
- 4 自社で専用システムを作っていた
- 5 外部へ委託した

Q10. 開業した後、困った事はなんですか。

- 1 資金が底を尽きかけた
- 2 売上がまったく上がらない時期があった
- 3 人間関係(創業メンバーやスタッフとの関係)
- 4 業務トラブル(契約、取引引き上の事柄)
- 5 その他
- 6 該当無し

Q11. 開業した後、困った事はなんですか。

- 1 知人・友人に助けて貰った
- 2 顧問(契約税理士や弁護士)に解決してもらった
- 3 専門家・コンサルタントに依頼して解決した
- 4 自分でなんとかした(誰にも頼らなかった)
- 5 その他
- 6 該当無し

Q12. 開業した後、困った事はなんですか。

- 1 成長が見込めるから
- 2 これまでの経験が活かせるから
- 3 社会が求めている分野であったから
- 4 趣味や特技を活かせるから
- 5 他にいいアイデアがなかったから
- 6 その他
- 7 該当無し

Q13. 開業資金はいくらでしたか？

- 1 0～99 万
- 2 100 万円～499 万
- 3 500 万円～999 万
- 4 1000 万円～1499 万
- 5 1500 万円～1999 万
- 6 2000 万円～2499 万
- 7 2500 万円～2999 万
- 8 3000 万円～4999 万
- 9 5000 万円～9999 万
- 10 1 億円～

開業資金の内訳を教えてください。

- 1 自己資金(貯蓄)でまかなった
- 2 親戚・友人等から集めた(借りた)
- 3 ベンチャーキャピタルから出資を受けた
- 4 エンジェル(個人投資家)から出資を受けた
- 5 銀行(公的機関含む)から借りた

開業レポート 2012年アンケート調査票

昨年（決算ベース）の実績をおたずねします

- Q1. 経営状況についておたずねします。
- 非常に好調。拡大したい。
 - 経営状況は順調。
 - 現状維持で精いっぱい。
 - 事業の縮小、リストラ、廃業等を検討している
- Q2. 年間の売上高はどのくらいですか？
- Q3. 年間の営業利益はどのくらいですか？
（赤字の方は営業損失でお願いします）
- Q4. 1カ月間の運転資金はどのくらいですか？
概算で構いません。
- Q5. 現在の従業員数を教えてください。
- Q6. 現在の手持ち資金はどのくらいですか？
（借入れを含む現預金額）概算で構いません。

会計処理についておたずねします

- Q1. 会計ソフトを使用していますか？
- 使っている
 - 使っていない
- 使っていると回答された方は、
使い始めた時期を教えてください。
- 開業後、すぐに使い始めた。
 - 開業1年後には使い始めた
 - 開業2年後には使い始めた
 - 開業3年後には使い始めた
 - 開業4年以降には使い始めた
 - 最近になって使い始めた
- Q2. 「会計ソフトを使っていない」という方にお尋ねします。会計はどうされていますか？
- 自分でExcelなどで帳簿をつけている
 - 全部専門家に任せている
 - 手書きで帳簿をつけている
 - 自社で開発したシステムを使っている
 - その他
- Q3. 会計ソフト導入のきっかけはなんですか？
- 経理、会計業務を効率化するため
 - コスト削減のため
 - 経営状況の把握や改善のため
 - 自分で決算、申告を行うため
 - 会計事務所への作業委託のため
 - 帳簿作成や印刷のため
 - 法令などの改正に対応する手間を軽減するため
 - 現在の処理方法に不満があるため
 - 会計事務所の指導によって
 - 知人、友人の話を聞いて
 - インターネットで調べて
 - 本・雑誌・新聞等を読んで
 - セミナーや講演を聞いて

- Q4. 会計事務所との契約について教えてください。
- 契約してない
 - 契約している（顧問契約）
 - 決算時だけお願いしている
- Q5. 会計事務所と契約している方は、
いつ契約されましたか？
- 月に1回程度
 - 4半期に1回
 - 半期に1回
 - 年1回
- Q6. 会計事務所との契約について教えてください。
- 日常取引の入力・記帳業務
 - 入力・記帳した取引内容のチェック
 - 月々の試算表の作成
 - 決算書の作成業務
 - 作成した決算書のチェック
 - 法人税、消費税、住民税、事業税の申告書作成業務
 - 税務に関する届出書の作成業務
 - 給与計算、年末調整業務
 - 法定調書、償却資産申告書作成業務
 - 各種申告資料の作成
 - 節税などの税務に関する相談業務
 - 経営に関する相談業務
- Q7. 会計上の数字を把握する頻度
- ほぼ毎日
 - 週に1回程度
 - 週に数回
 - 月に1回程度
 - 月に数回
 - 4半期に1回
- Q8. 経営状況の把握間隔
- ほぼ毎日
 - 週に1回程度
 - 週に数回
 - 月に1回程度
 - 月に数回
 - 4半期に1回
 - 半期に1回
 - 年1回
- Q9. 経営において注意している指標。
- 売上高
 - 仕入高
 - 経常利益
 - 営業利益
 - 人件費
 - 資金繰り
 - 原価率
 - 顧客単価
 - 営業利益率
 - 売上坪単価
 - 人件費率
 - 該当無し

開業レポート 2013年アンケート調査票

基本情報をおたずねします

Q1. 開業した年を西暦でお選びください。

Q2. 会社の形態について教えてください。

- 1 株式会社
- 2 有限会社
- 3 合同会社
- 4 合名会社
- 5 合資会社
- 6 個人事業主
- 7 NPO
- 8 その他法人格

Q3. 事業の種類を教えてください。

- | | |
|------------------------------|-------------------|
| 1 飲食業 | 22 水産業、水産加工業 |
| 2 理美容 | 23 製造業 |
| 3 小売業（店舗） | 24 旅行関連業 |
| 4 ネットショップ | 25 旅館・宿泊関連 |
| 5 マッサージ・整体・リフレクソロジー業 | 26 エステ・コスメ関連 |
| 6 ITシステム関連 | 27 教育・学習塾・学校関連 |
| 7 Web、モバイル | 28 警備・セキュリティ関連 |
| 8 建設業 | 29 ペット関連 |
| 9 運輸業 | 30 ファッション・アパレル関連 |
| 10 コンサルタント・士業(弁護士、税理士、行政書士等) | 31 アクセサリー・ジュエリー関連 |
| 11 人材派遣・紹介業 | 32 インテリア関連 |
| 12 出版、メディア | 33 ゲーム関連 |
| 13 広告代理店 | 34 フリーランス ライター関連業 |
| 14 介護・福祉・医療 | 35 フリーランス デザイン関連業 |
| 15 社会起業・NPO | 36 フリーランス・ITエンジニア |
| 16 不動産業 | 37 フリーランス・その他 |
| 17 金融業 | 34 その他 |
| 18 印刷業 | |
| 19 商社・卸業 | |
| 20 薬品・製薬関連 | |
| 21 農業・農業法人・直売所 | |

Q4. 開業資金はいくらでしたか？ 近いものをお選びください。

- 1 100万以下
- 2 200万円
- 3 300万円
- 4 400万円
- 5 500万円
- 6 600万円
- 7 700万円
- 8 800万円
- 9 900万円
- 10 1000万以上

1000万以上の方は、金額をご記入ください(任意)

Q5. 1カ月間の運転資金はどのくらいですか？ 概算で構いませんので、万単位で半角数字にてご記入ください。

Q6. 現在の従業員数を教えてください 個人事業主(フリーランス)の方は1名とご回答ください。

Q7. 現在手持ちの事業用資金はどのくらいですか(借入を含む現預金)概算で構いませんので、万単位で半角数字にてご記入ください。

Q8. 現在の年間の売り上げはどのくらいですか。概算で構いませんので、万単位で半角数字にてご記入ください。

Q9. 現在の年間の営業利益はどのくらいですか。概算で構いませんので、万単位で半角数字にてご記入ください。

Q10. 現在の経営状況はいかがですか。

- 1 増収増益
- 2 増収減益
- 3 減収増益
- 4 減収減益
- 5 前年とかわらない

開業レポート 2013年アンケート調査票

開業時の概要についておたずねします

Q1. 開業前に計画・予想していた初年度の売上・年商はどのくらいでしたか。
概算でよいので、万単位で半角数字でご記入ください。

Q2. 開業後、実際の初年度の売り上げはどのくらいでしたか？概算でよいので、
万単位で半角数字でご記入ください。

Q3. 初めて単月黒字を達成したのはいつですか？

- | | | |
|--------------|--------------|--------------|
| 1 1年目の1か月目 | 13 2年目の1か月目 | 25 3年目の1か月目 |
| 2 1年目の2か月目 | 14 2年目の2か月目 | 26 3年目の2か月目 |
| 3 1年目の3か月目 | 15 2年目の3か月目 | 27 3年目の3か月目 |
| 4 1年目の4か月目 | 16 2年目の4か月目 | 28 3年目の4か月目 |
| 5 1年目の5か月目 | 17 2年目の5か月目 | 29 3年目の5か月目 |
| 6 1年目の6か月目 | 18 2年目の6か月目 | 30 3年目の6か月目 |
| 7 1年目の7か月目 | 19 2年目の7か月目 | 31 3年目の7か月目 |
| 8 1年目の8か月目 | 20 2年目の8か月目 | 32 3年目の8か月目 |
| 9 1年目の9か月目 | 21 2年目の9か月目 | 33 3年目の9か月目 |
| 10 1年目の10か月目 | 22 2年目の10か月目 | 34 3年目の10か月目 |
| 11 1年目の11か月目 | 23 2年目の11か月目 | 35 3年目の11か月目 |
| 12 1年目の12か月目 | 24 2年目の12か月目 | 36 3年目の12か月目 |
| | | 37 4年目以降 |

Q4. 単月黒字の寄与した、効果的な打ち手はなんでしたか？

- 1 経費削減。役員報酬、光熱費や広告費など変動費の見直しをおこなった。
- 2 経費の大幅な圧縮。事務所家賃や人件費などの固定費から見直した。
- 3 銀行などから資金を借り入れた。
- 4 自分や家族、親せきなどから会社に資金を融通した。
- 5 第三者からの出資を受けた。
- 6 製品・サービスの価格を見直した。
- 7 製品・サービスの原価や製造コストを見直した。
- 8 製品・サービスを売るために積極的に宣伝費をかけた
- 9 製品・サービスの改善に積極的に費用をかけた。
- 10 製品・サービスの流通を変えた。卸売(一括で大量に販売)、販売代行、代理店を入れるなどして販路を広げた。
- 11 新製品・新サービスを投入した
- 12 事業そのものを見直した。事業転換。PIVOT
- 13 社員やアルバイトを増やして組織を強化した
- 14 役員を増やして経営陣を強化した
- 15 社外役員や専門家を顧問として迎え、外部の人材で経営力を強化した
- 16 その他

Q5. 質問4の打ち手の中で、最も効果的なものはどれでしたか？

- 1 経費削減。役員報酬、光熱費や広告費など変動費の見直しをおこなった。
- 2 経費の大幅な圧縮。事務所家賃や人件費などの固定費から見直した。
- 3 銀行などから資金を借り入れた。
- 4 自分や家族、親せきなどから会社に資金を融通した。
- 5 第三者からの出資を受けた。
- 6 製品・サービスの価格を見直した。
- 7 製品・サービスの原価や製造コストを見直した。
- 8 製品・サービスを売るために積極的に宣伝費をかけた
- 9 製品・サービスの改善に積極的に費用をかけた。
- 10 製品・サービスの流通を変えた。卸売(一括で大量に販売)、販売代行、代理店を入れるなどして販路を広げた。
- 11 新製品・新サービスを投入した
- 12 事業そのものを見直した。事業転換。PIVOT
- 13 社員やアルバイトを増やして組織を強化した
- 14 役員を増やして経営陣を強化した
- 15 社外役員や専門家を顧問として迎え、外部の人材で経営力を強化した
- 16 その他

Q6. 質問4でお答えいただいた最も効果的な打ち手に気づいたのはいつですか？

- | | | |
|--------------|--------------|--------------|
| 1 1年目の1か月目 | 13 2年目の1か月目 | 25 3年目の1か月目 |
| 2 1年目の2か月目 | 14 2年目の2か月目 | 26 3年目の2か月目 |
| 3 1年目の3か月目 | 15 2年目の3か月目 | 27 3年目の3か月目 |
| 4 1年目の4か月目 | 16 2年目の4か月目 | 28 3年目の4か月目 |
| 5 1年目の5か月目 | 17 2年目の5か月目 | 29 3年目の5か月目 |
| 6 1年目の6か月目 | 18 2年目の6か月目 | 30 3年目の6か月目 |
| 7 1年目の7か月目 | 19 2年目の7か月目 | 31 3年目の7か月目 |
| 8 1年目の8か月目 | 20 2年目の8か月目 | 32 3年目の8か月目 |
| 9 1年目の9か月目 | 21 2年目の9か月目 | 33 3年目の9か月目 |
| 10 1年目の10か月目 | 22 2年目の10か月目 | 34 3年目の10か月目 |
| 11 1年目の11か月目 | 23 2年目の11か月目 | 35 3年目の11か月目 |
| 12 1年目の12か月目 | 24 2年目の12か月目 | 36 3年目の12か月目 |
| | | 37 4年目以降 |

Q7. 会計チェックの頻度はどの程度でしたか？

- 1 一か月に一回
- 2 二か月に一回
- 3 三か月に一回
- 4 半年に一回
- 5 一年に一回